

# 収支予算書

自 2025年 4月 1日  
至 2026年 3月 31日

公益社団法人 日本将棋連盟

東京都渋谷区千駄ヶ谷1-18-5

# 次年度予算確認リスト

2025年 4月 1日から2026年 3月31日まで

公益社団法人 日本将棋連盟

(単位：円)

| 科 目                     | 予算額              | 前年度予算額           | 増 減                | 備 考 |
|-------------------------|------------------|------------------|--------------------|-----|
| I 一般正味財産増減の部            |                  |                  |                    |     |
| 1. 経常増減の部               |                  |                  |                    |     |
| (1) 経常収益                |                  |                  |                    |     |
| 受 取 入 会 金               | [ 2,750,000]     | [ 1,400,000]     | [ 1,350,000]       |     |
| 正 会 員 受 取 入 会 金         | 1,850,000        | 1,000,000        | 850,000            |     |
| 準 会 員 受 取 入 会 金         | 900,000          | 400,000          | 500,000            |     |
| 受 取 会 費                 | [ 55,760,000]    | [ 67,620,000]    | [ △ 11,860,000]    |     |
| 正 会 員 受 取 会 費           | 9,800,000        | 19,200,000       | △ 9,400,000        |     |
| 準 会 員 受 取 会 費           | 2,960,000        | 2,020,000        | 940,000            |     |
| 賛 助 会 員 受 取 会 費         | 43,000,000       | 46,400,000       | △ 3,400,000        |     |
| 事 業 収 益                 | [ 3,705,650,000] | [ 3,559,260,000] | [ 146,390,000]     |     |
| 棋 戦 等 契 約 金 収 益         | ( 2,767,930,000) | ( 2,775,920,000) | ( △ 7,990,000)     |     |
| 棋 戦 契 約 金 収 益           | 1,646,860,000    | 1,675,920,000    | △ 29,060,000       |     |
| そ の 他 契 約 金 収 益         | 1,121,070,000    | 1,100,000,000    | 21,070,000         |     |
| 免 状 収 益                 | 150,000,000      | 150,000,000      | 0                  |     |
| 普 及 収 益                 | ( 454,320,000)   | ( 372,490,000)   | ( 81,830,000)      |     |
| 棋 道 奨 励 収 益             | 70,010,000       | 70,050,000       | △ 40,000           |     |
| 普 及 推 進 収 益             | 313,310,000      | 230,000,000      | 83,310,000         |     |
| 道 場 収 益                 | 49,000,000       | 45,840,000       | 3,160,000          |     |
| 教 室 収 益                 | 22,000,000       | 26,600,000       | △ 4,600,000        |     |
| 賃 料 収 益                 | ( 41,400,000)    | ( 13,190,000)    | ( 28,210,000)      |     |
| 貸 室 収 益                 | 34,080,000       | 12,990,000       | 21,090,000         |     |
| 宿 泊 施 設 収 益             | 200,000          | 200,000          | 0                  |     |
| そ の 他 収 益               | 7,120,000        | 0                | 7,120,000          |     |
| 売 上 収 益                 | ( 292,000,000)   | ( 214,900,000)   | ( 77,100,000)      |     |
| 出 版 部 ロ イ ヤ リ テ ィ ー 収 益 | 10,000,000       | 11,500,000       | △ 1,500,000        |     |
| 出 版 部 売 上 収 益           | 10,000,000       | 10,500,000       | △ 500,000          |     |
| 盤 駒 売 上 収 益             | 29,800,000       | 33,300,000       | △ 3,500,000        |     |
| 扇 子 売 上 収 益             | 77,600,000       | 74,200,000       | 3,400,000          |     |
| 書 籍 売 上 収 益             | 10,200,000       | 12,200,000       | △ 2,000,000        |     |
| そ の 他 売 上 収 益           | 154,400,000      | 73,200,000       | 81,200,000         |     |
| 受 取 補 助 金 等             | ( 0)             | ( 32,760,000)    | ( △ 32,760,000)    |     |
| 受 取 補 助 金               | 0                | 32,760,000       | △ 32,760,000       |     |
| 受 取 基 金 振 替             | [ 0]             | [ 500,000,000]   | [ △ 500,000,000]   |     |
| 受 取 会 館 建 設 基 金 振 替     | 0                | 500,000,000      | △ 500,000,000      |     |
| 受 取 補 助 金 等             | [ 24,000,000]    | [ 4,000,000]     | [ 20,000,000]      |     |
| 受 取 民 間 補 助 金           | 4,000,000        | 4,000,000        | 0                  |     |
| 文 化 芸 術 振 興 費 補 助 金     | 20,000,000       | 0                | 20,000,000         |     |
| 受 取 寄 付 金               | [ 82,040,000]    | [ 1,368,600,000] | [ △ 1,286,560,000] |     |
| 受 取 寄 付 金               | 82,040,000       | 68,600,000       | 13,440,000         |     |
| 受 取 寄 付 金 振 替           | 0                | 1,300,000,000    | △ 1,300,000,000    |     |
| 雑 収 益                   | [ 560,000]       | [ 1,470,000]     | [ △ 910,000]       |     |
| 受 取 利 息                 | ( 50,000)        | ( 40,000)        | ( 10,000)          |     |
| 受 取 利 息                 | 50,000           | 40,000           | 10,000             |     |
| 雑 収 益                   | 510,000          | 1,430,000        | △ 920,000          |     |
| 経常収益計                   | 3,870,760,000    | 5,502,350,000    | △ 1,631,590,000    |     |
| (2) 経常費用                |                  |                  |                    |     |
| 事 業 費                   | [ 3,875,620,000] | [ 3,637,970,000] | [ 237,650,000]     |     |
| 役 員 報 酬                 | 42,180,000       | 40,460,000       | 1,720,000          |     |
| 給 与 手 当                 | 327,630,000      | 309,620,000      | 18,010,000         |     |
| 雑 給                     | ( 74,260,000)    | ( 69,433,000)    | ( 4,827,000)       |     |
| 記 録 料                   | 33,790,000       | 30,743,000       | 3,047,000          |     |
| ア ル バ イ ト 他             | 40,470,000       | 38,690,000       | 1,780,000          |     |
| 退 職 給 付 費 用             | 31,000,000       | 18,020,000       | 12,980,000         |     |
| 法 定 福 利 費               | 56,220,000       | 34,320,000       | 21,900,000         |     |
| 福 利 厚 生 費               | 8,190,000        | 6,890,000        | 1,300,000          |     |
| 対 局 料                   | 977,000,000      | 1,000,000,000    | △ 23,000,000       |     |
| 賞 金                     | 303,300,000      | 300,000,000      | 3,300,000          |     |

| 科 目 |   |   |   |   | 予算額            | 前年度予算額         | 増 減           | 備 考 |
|-----|---|---|---|---|----------------|----------------|---------------|-----|
| 会   |   | 議 |   | 費 | 13,910,000     | 14,070,000     | △ 160,000     |     |
| 旅   | 費 | 交 | 通 | 費 | ( 168,970,000) | ( 160,170,000) | ( 8,800,000)  |     |
| 理   | 事 | 通 | 勤 | 費 | 1,530,000      | 1,310,000      | 220,000       |     |
| そ   |   | の |   | 他 | 167,440,000    | 158,860,000    | 8,580,000     |     |
| 通   | 信 | 運 | 搬 | 費 | 80,950,000     | 64,010,000     | 16,940,000    |     |
| 減   | 価 | 償 | 却 | 費 | 130,740,000    | 45,000,000     | 85,740,000    |     |
| 消   | 耗 |   | 品 | 費 | 51,860,000     | 24,850,000     | 27,010,000    |     |
| 修   |   | 繕 |   | 費 | 16,850,000     | 18,410,000     | △ 1,560,000   |     |
| 広   | 告 | 宣 | 伝 | 費 | ( 71,630,000)  | ( 77,350,000)  | (△ 5,720,000) |     |
| 普   | 及 | 推 | 進 | 費 | 38,500,000     | 34,980,000     | 3,520,000     |     |
| 事   | 業 | 推 | 進 | 費 | 2,990,000      | 8,940,000      | △ 5,950,000   |     |
| 宣   |   | 伝 |   | 費 | 30,140,000     | 16,100,000     | 14,040,000    |     |
| 支   | 援 | 推 | 進 | 費 | 0              | 17,330,000     | △ 17,330,000  |     |
| 交   |   | 際 |   | 費 | ( 84,960,000)  | ( 60,927,000)  | ( 24,033,000) |     |
| 事   | 業 | 交 | 際 | 費 | 66,470,000     | 38,927,000     | 27,543,000    |     |
| 社   | 外 | 交 | 際 | 費 | 15,050,000     | 17,100,000     | △ 2,050,000   |     |
| 社   | 内 | 交 | 際 | 費 | 3,440,000      | 4,900,000      | △ 1,460,000   |     |
| 光   | 熱 | 水 | 料 | 費 | 14,630,000     | 14,500,000     | 130,000       |     |
| 賃   |   | 借 |   | 料 | 123,790,000    | 122,230,000    | 1,560,000     |     |
| 保   |   | 険 |   | 料 | 2,580,000      | 4,480,000      | △ 1,900,000   |     |
| 諸   |   | 謝 |   | 金 | 744,700,000    | 743,700,000    | 1,000,000     |     |
| 租   | 税 |   | 公 | 課 | 52,820,000     | 80,400,000     | △ 27,580,000  |     |
| 委   |   | 託 |   | 費 | 289,990,000    | 292,300,000    | △ 2,310,000   |     |
| 期   | 首 | 商 | 棚 | 卸 | 42,000,000     | 39,250,000     | 2,750,000     |     |
| 当   | 期 | 商 | 仕 | 入 | ( 189,410,000) | ( 106,170,000) | ( 83,240,000) |     |
| 盤   | 駒 | 仕 | 入 | 高 | 19,500,000     | 18,050,000     | 1,450,000     |     |
| 扇   | 子 | 仕 | 入 | 高 | 44,980,000     | 44,400,000     | 580,000       |     |
| 書   | 籍 | 仕 | 入 | 高 | 16,690,000     | 8,220,000      | 8,470,000     |     |
| そ   | の | 他 | 仕 | 入 | 108,240,000    | 35,500,000     | 72,740,000    |     |
| 期   | 末 | 商 | 棚 | 卸 | △ 42,000,000   | △ 42,000,000   | 0             |     |
| 寄   |   | 付 |   | 金 | 500,000        | 0              | 500,000       |     |
| 貸   | 倒 | 引 | 当 | 金 | 0              | 40,000         | △ 40,000      |     |
| 役   | 員 | 退 | 職 | 慰 | 2,200,000      | 4,480,000      | △ 2,280,000   |     |
| 雑   |   | 勞 | 引 | 当 | 15,350,000     | 28,890,000     | △ 13,540,000  |     |
| 管   | 理 |   |   | 費 | [ 51,830,000]  | [ 54,810,000]  | [△ 2,980,000] |     |
| 役   | 員 |   | 報 | 酬 | 9,000,000      | 11,000,000     | △ 2,000,000   |     |
| 給   | 与 |   | 手 | 当 | 12,000,000     | 14,000,000     | △ 2,000,000   |     |
| 退   | 職 | 給 | 付 | 費 | 500,000        | 500,000        | 0             |     |
| 法   | 定 | 福 | 利 | 費 | 2,800,000      | 3,200,000      | △ 400,000     |     |
| 福   | 利 | 厚 | 生 | 費 | 80,000         | 100,000        | △ 20,000      |     |
| 会   |   | 議 |   | 費 | 180,000        | 200,000        | △ 20,000      |     |
| 旅   | 費 | 交 | 通 | 費 | ( 530,000)     | ( 550,000)     | (△ 20,000)    |     |
| 理   | 事 | 通 | 勤 | 費 | 150,000        | 200,000        | △ 50,000      |     |
| そ   |   | の |   | 他 | 380,000        | 350,000        | 30,000        |     |
| 通   | 信 | 運 | 搬 | 費 | 490,000        | 500,000        | △ 10,000      |     |
| 減   | 価 | 償 | 却 | 費 | 500,000        | 500,000        | 0             |     |
| 消   | 耗 |   | 品 | 費 | 1,000,000      | 1,000,000      | 0             |     |
| 修   |   | 繕 |   | 費 | 550,000        | 550,000        | 0             |     |
| 広   | 告 | 宣 | 伝 | 費 | ( 30,000)      | ( 110,000)     | (△ 80,000)    |     |
| 普   | 及 | 推 | 進 | 費 | 10,000         | 10,000         | 0             |     |
| 宣   |   | 伝 |   | 費 | 10,000         | 50,000         | △ 40,000      |     |
| 支   | 援 | 推 | 進 | 費 | 10,000         | 50,000         | △ 40,000      |     |
| 交   |   | 際 |   | 費 | ( 870,000)     | ( 800,000)     | ( 70,000)     |     |
| 事   | 業 | 交 | 際 | 費 | 20,000         | 10,000         | 10,000        |     |
| 社   | 外 | 交 | 際 | 費 | 300,000        | 250,000        | 50,000        |     |
| 社   | 内 | 交 | 際 | 費 | 550,000        | 540,000        | 10,000        |     |
| 光   | 熱 | 水 | 料 | 費 | 50,000         | 100,000        | △ 50,000      |     |
| 賃   |   | 借 |   | 料 | 350,000        | 500,000        | △ 150,000     |     |
| 保   |   | 険 |   | 料 | 400,000        | 150,000        | 250,000       |     |
| 諸   |   | 謝 |   | 金 | 300,000        | 1,000,000      | △ 700,000     |     |
| 租   | 税 |   | 公 | 課 | 300,000        | 400,000        | △ 100,000     |     |
| 委   |   | 託 |   | 費 | 7,000,000      | 6,500,000      | 500,000       |     |

| 科 目                     | 予算額           | 前年度予算額           | 増 減                | 備 考 |
|-------------------------|---------------|------------------|--------------------|-----|
| 役 員 退 職 慰 労 引 当 金 繰 入 額 | 400,000       | 650,000          | △ 250,000          |     |
| 功 労 金 繰 入               | 13,000,000    | 11,000,000       | 2,000,000          |     |
| 雑 費                     | 1,500,000     | 1,500,000        | 0                  |     |
| 経常費用計                   | 3,927,450,000 | 3,692,780,000    | 234,670,000        |     |
| 評価損益等調整前当期経常増減額         | △ 56,690,000  | 1,809,570,000    | △ 1,866,260,000    |     |
| 評価損益等計                  | 0             | 0                | 0                  |     |
| 当期経常増減額                 | △ 56,690,000  | 1,809,570,000    | △ 1,866,260,000    |     |
| 2. 経常外増減の部              |               |                  |                    |     |
| (1) 経常外収益               |               |                  |                    |     |
| 固 定 資 産 売 却 益           | [ 0]          | [ 740,000,000]   | [ △ 740,000,000]   |     |
| 経常外収益計                  | 0             | 740,000,000      | △ 740,000,000      |     |
| (2) 経常外費用               |               |                  |                    |     |
| 経常外費用計                  | 0             | 0                | 0                  |     |
| 当期経常外増減額                | 0             | 740,000,000      | △ 740,000,000      |     |
| 税引前当期一般正味財産増減額          | △ 56,690,000  | 2,549,570,000    | △ 2,606,260,000    |     |
| 法 人 税 ・ 住 民 税 及 び 事 業 税 | [ 0]          | [ 8,400,000]     | [ △ 8,400,000]     |     |
| 当期一般正味財産増減額             | △ 56,690,000  | 2,541,170,000    | △ 2,597,860,000    |     |
| 一般正味財産期首残高              | 0             | 2,953,000,000    | △ 2,953,000,000    |     |
| 一般正味財産期末残高              | △ 56,690,000  | 5,494,170,000    | △ 5,550,860,000    |     |
| II 指定正味財産増減の部           |               |                  |                    |     |
| 受 取 寄 付 金 指 定           | [ 0]          | [ 600,000,000]   | [ △ 600,000,000]   |     |
| 受 取 寄 付 金 会 館 建 設       | 0             | 600,000,000      | △ 600,000,000      |     |
| 一 般 正 味 財 産 へ の 振 替 額   | [ 0]          | [ 1,800,000,000] | [ △ 1,800,000,000] |     |
| 当期指定正味財産増減額             | 0             | △ 1,200,000,000  | 1,200,000,000      |     |
| 指定正味財産期首残高              | 0             | 1,400,000,000    | △ 1,400,000,000    |     |
| 指定正味財産期末残高              | 0             | 200,000,000      | △ 200,000,000      |     |
| III 正味財産期末残高            | △ 56,690,000  | 5,694,170,000    | △ 5,750,860,000    |     |